

《慈善領導力：NPO 之戀，我與 8 位智者的魔法召喚術》

臺灣第一本本土化的 NPO 實務寶典 喚起善念敲門磚

以戀愛為切入點 系統性剖析非營利組織經營與管理心法

傳授創立經營 NPO 科學方法 幫助年輕人創造慈善公益生態圈

教師節，肝基會發起「傳遞慈善領導力」運動 散播慈善種子到全台！

【台北訊】9 月 28 日教師節，肝病防治學術基金會執行長粘曉菁醫師以數十年實務經驗，著作臺灣第一本本土化的非營利組織(NPO)實務寶典—《慈善領導力：NPO 之戀，我與 8 位智者的魔法召喚術》，適逢基金會成立 30 週年。肝基會特地在教師節這天，號召社會上各行各業的傑出人士、成功企業家及知名學者專家共同發起「傳遞慈善領導力運動」，希望散播愛心與慈善種子到全臺各地，傳遞善念正能量，讓年輕人慈善種苗扎根延續，讓社會更美好。

教育部次長葉丙成今（28 日）出席活動表示，教師節這天啟動傳遞慈善領導力運動非常有意義，因為教育的目的除了讓學生適性發展與啟發創造力之外，越早啟動慈善助人與關懷社會的心，更是全人發展的重要基礎。

【結合理論與實務 臺大開設 NPO 課程】

為了深根年輕人的慈善種子，三年多前粘曉菁執行長在臺灣大學開設一門「非營利組織經營與管理（NPO 之戀）」通識課程，號召社會上各行各業的傑出人士跟同學分享他們積累數十年的智慧與寶貴成功經驗，投入 NPO 的緣份以及善念助人故事。透過理論與實務的結合，將社會慈善事業與 NPO 實戰經驗以系統性科學化方式教導莘莘學子，讓學生得以全面了解 NPO 的起源、使命、發展、人力資源、財務規劃、行銷策略、募款方式、領導人角色、永續發展與創新轉型等，課程涵蓋了 NPO 各個層面，內容豐富完整多元，課程更安排許多社會賢達分享人生獨特經營管理與慈善付出經歷，他們引用的例子貼近時事，內容深入淺出、淺顯易懂，讓修課同學有不同感悟與人生啟發。

不只是臺大學生，肝病防治學術基金會（簡稱肝基會）在成立 30 週年之際，粘曉菁執行長更將「非營利組織經營與管理（NPO 之戀）」課程的精彩內容集結成冊，讓民眾不必到臺大上課，就能了解臺灣 NPO 經營與管理的實務經驗，深刻感受到社會慈善力量的發展與使命傳遞、創新轉型與永續經營等精髓。

【從事 NPO 就像談戀愛 以善念培養全方位技能】

傳遞愛與利他精神，主導臺大 NPO 課程及策劃《慈善領導力：NPO 之戀，我與 8 位智者的魔法召喚術》一書的粘曉菁執行長，為了吸引年輕人目光，別出心裁以「戀愛」為切入點，教導學生從事 NPO 的初始動力就像談戀愛，從慈善出發，以善念培養自己的全方位能力，包括溝通力、領導力

、經營與管理能力、專業技巧等，系統化剖析非營利組織的經營與管理心法，讓自己成為伯樂賞識的千里馬，成為一個發光的人……而身為主管或老闆，如何用銳利鷹眼、敏銳嗅覺來快速找到極具潛力的千里馬，跟著企業一起創新發展、永續經營，慈善領導力將有助於在茫茫人海中一眼看見優秀發光的千里馬，找到對公司企業發展的最適人才。

【散播善念種苗給學子 傳遞慈善領導力運動今啟動】

「把病人當成自己的家人，看到病人的痛苦，我們要想辦法幫他解決……。」臺灣肝病醫學之父、肝病防治學術基金會創辦人宋瑞樓教授，總是教導學生要視病猶親，從病人身上可以學到很多教科書寫不詳盡、甚至沒有寫到的部分，愈是關心病人，自己得到愈多。深受宋瑞樓教授的言教身教啟迪與精神感召的肝基會董事長許金川教授，30年前跟著宋教授與幾位臺大醫師創辦了肝基會，因為社會大眾的愛心力量支持，讓臺灣推動肝病防治工作受到全世界矚目。

有感於臺灣人的愛心與善念是推動肝病防治工作的重要基石，30年後的今天，為了讓社會慈善與愛心力量能夠傳承延續，肝基會特地在9月28日教師節這天發起「傳遞慈善領導力運動」，號召社會上傑出人士、成功企業家、知名學者、NPO領航人等，一起參與分享慈善公益的寶貴經驗與事業經營管理心法，成功之鑰皆源自於善念種子與利他精神的奠基，許金川教授希望將愛心、善念、慈善、利他精神傳遞給年輕學子，求學路上培養專業技能與管理領導力的同時，更不忘種下NPO的慈善種子，努力創造自己與成就社會的不凡價值。

【激發學習創新 啟動慈善教育】

葉丙成次長今（28日）特地出席分享自身學習經歷指出，傳統教育過度重視成績，容易忽視學生個性發展及創造力培養，教育創新除了應致力於建立一個更開放、更靈活的學習環境，讓學生能夠按照自己的興趣及節奏學習之外，還必須培養一顆慈善助人與關懷社會的心，在活出自身精彩的同時，還不忘關照社會更多需要幫助的人，而慈善領導力運動就是善念札根、胸懷世界的很好起點。

【傳佈慈善領導力 愛國愛人投身公益】

前臺灣大學校長陳維昭以臺大校訓「敦品勵學、愛國愛人」表示，讓年輕學子以及廣大的社會人士能夠對非營利組織之內涵有更清楚了解與認識，以及更多成功案例、社會慈善力量的展示，將是吸引人才、資源投入、促進組織永續發展的不二法門。

前監察委員、吳尊賢文教公益基金會董事長吳豐山指出，《慈善領導力：NPO之戀，我與8位智者的魔法召喚術》一書可以讓各方讀友對非營利組織的價值和運營要領有一個基本瞭解，對國內外諸多典範也能有所認識。整體而言，對有志獻身公益慈善事業的同胞深具參考價值。

政治大學政大創造力講座、名譽教授吳靜吉表示，這本書是教科書，是英雄之旅的典範故事，是愛上NPO，形塑T型專業的參照，是有數據和生理根據的交友戀愛良伴。

臺灣大學理學院院長吳俊傑指出，不論處在人生任何階段都能開卷有益，這本書能夠激勵更多讀者成為社會的精英，不僅在學業或專業上取得卓越成就，更在人生道路上展現出願意奉獻與付出的美德。

統一超商前總經理、全聯實業前總裁徐重仁說，這是國內本土化「非營利組織經營與管理」的代表課程，更是臺灣首部本土化 NPO 實務寶典，相信一定能讓大家對 NPO 的經營管理與社會愛心力量有更多了解，促使更多人願意投入到這個充滿愛與奉獻精神的事業中來，一起跟著基金會的慈善腳步，投入社會公益的行善助人行列。

擔任 NPO 課程期末報告評審的前台達電子副總裁蔡榮騰表示，參與 NPO 勢必會遇到經營企業相同問題，相比於企業，非營利組織者往往有著更強大的信念與使命感，經營更為艱辛，但永遠不要忘記最初的起心動念，「善的循環，終將成為社會之福」，同學借鏡企業經營心法，必能創造慈善的無限可能。

【年輕人善念敲門磚 創造慈善公益生態圈】

「年輕世代是未來創造引領世界的人。」臺灣大學社會工作學系名譽教授馮燕說，深耕學生的慈善種子在各地發芽成長，啟動年輕人心中善念的敲門磚，未來當他們投入公益事業與社會服務的志業時，將善念形成一種氛圍，做對社會大眾有利的事，即使日後面對各種打擊與艱困挑戰都無所畏懼，共同創造慈善公益生態圈，讓愛與善的循環不斷延續……

「NPO 是生命中可以做的事，只要有多餘能力，對於想做的議題，對社會有幫助的事，都可以找到志同道合的人一起實踐。」就讀臺灣大學生命科學系三年級的郭侑鑫說，相較其他世代，現在年輕人取得資訊容易，對於未來職業生涯卻有點茫然，不知道自己要選什麼工作。如今有機會了解社會菁英、成功人士與智者為何投入 NPO 的志業故事，啟動每個人心中善念的開關，讓 NPO 可以是成就人生的一種選項。

【點燃年輕人慈善種苗 從 NPO 學習服務社會】

肝基會總執行長楊培銘教授表示，在宋瑞樓教授的先知卓見與不斷努力推廣下，民國 75 年臺灣全面實施新生兒接種 B 型肝炎疫苗，讓國內 B 肝帶原率從 15%驟降至 1%以下，因此現在大多數年輕人並不了解什麼是肝病，以及肝病對國人健康的危害。粘曉菁執行長在臺大開設「非營利組織經營與管理（NPO 之戀）」，相信一定可以吸引更多年輕人認識肝病國病，並啟動內心慈善種子的萌芽，未來有機會投入肝病防治工作與有利社會的服務志業。

臺灣大學醫學系六年級胡芳瑜說，身為醫學生，她想透過 NPO 第三方角色來填補醫療上的不完美，這門課讓自己看見醫師除了看病救人之外，參與社會服務、投入志業的不同可能性，課堂中感受到老師、智者、助教及基金會志工們滿滿的熱忱與愛，未來願意用自己能力點亮更多人。

【化文字為影像 開設影音頻道傳遞慈善領導力】

除了出版《慈善領導力：NPO 之戀，我與 8 位智者的魔法召喚術》一書，粘曉菁執行長將臺灣首部本土化 NPO 實務寶典的精彩內容拍攝成影片，並開設「慈善領導力 NPO 之戀」YouTube 頻道（<https://youtube.com/@lovenpo2024?si=e6Mt21ZgxTDQUyyU>，QR code 如附件），希望透過多元傳播管道，接觸更多莘莘學子及社會大眾，讓大家有機會學習傑出人士的智慧、寶貴成功經驗及善念服務

精神，從小就能深刻體會社會愛心力量涓滴集結而成的強大慈善傳播力。

【愛心企業傳遞慈善領導力 技嘉公益贊助高階電競筆電】

為了傳遞慈善領導力，讓世界更美好，技嘉教育基金會公益贊助一台價值超過新台幣 5 萬元的高階電競筆電（GIGABYTE AORUS 16X ASG 16 吋，i7 14650HX），希望分享傳播《慈善領導力：NPO 之戀，我與 8 位智者的魔法召喚術》一書內容以及觀賞「慈善領導力 NPO 之戀」YouTube 頻道而製作創意影片的民眾，一起讓社會充滿慈善與愛的溫暖正能量。（詳細參賽報名方法請見附件參考資料，及下方 google 表單連結）

<https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSfFHZIZT6e-1pEJiDih7U5a-iCekdaTNiik9J2.jp3it4Qprug/viewform>

想透過影音了解本書更多，歡迎手機掃描：



<https://youtube.com/@lovenpo2024?si=e6Mt21ZgxTDQUyyU>

感謝 謝屏翰導演及「星期三文化創意公司」公益製作



活動 & 肝病防治諮詢專線：0800-000-583

新聞聯絡人：陳曉萍小姐 02-2383-2166 ， 0936-099-583, E-mail: alinachen1958@gmail.com

張嘉芳小姐 02-2381-1896#625 ， 0920-943-788, E-mail: zitajones777@gmail.com

林家安先生 02-2381-1896#1813, 0988-062-337, E-mail: lca801126@gmail.com

參考資料

臺大 NPO 修課學生 善念啟動故事

【感受到愛與溫暖 啟動慈善與愛的循環】

1、臺灣大學生物機電工程學系三年級李若綺：以前不知道什麼是 NPO，猶如一張白紙，甚至連 NPO 名字都會唸錯。但在上完課聽到許多智者與社會成功人士分享與 NPO 結緣歷程，回想過去總是利益導向，參與活動第一個聯想到是累積服務時數，許金川教授與粘曉菁老師以醫者身份投入社會公益服務志業，讓我看見「不該只想到自己」，這樣的想法會局限自己未來無限的可能性。其實，多數年輕人「缺乏認識的熱情」，或許在年輕人眼中「慈善養分、愛的循環」聽起來很八股，但在上完課及實地參訪基金會後，我深深感受到善念、溫暖與親和力，唯有不斷溝通交流、傳遞善念，才有機會讓更多人認識 NPO 理念精神，受到感召而願意點燃慈善引信，啟動愛與善的循環。

【看到醫師不同的可能性 用自己能力點亮更多人】

2、臺灣大學醫學系六年級胡芳瑜：身為醫學系學生，當初修這門課是想透過 NPO 第三方角色來填補醫療上不完美的地方，另一方面受到「NPO 之戀」課名吸引，感覺這是一門有創意、不死板的課程。這門課讓我看到醫師除了看病救人之外，參與社會服務、投入志業的不同可能性，課堂中感受到老師、智者、助教、基金會志工們滿滿的愛與熱忱，我願意用自己能力點亮更多人。

以前看到 NPO 想法都是這個團體可以做到哪些事情，但上完課了解到 NPO 經營背後有很多智慧，包括組織成立目的、精神與信念如何號召其他人參與…，其實牽涉到心理學、管理學等專業領域。因此現在看到 NPO，自己會開始思考他們是如何做到的，背後的經營思維與成功原因為何。數天前，我參加了「臺灣醫藥衛生青年聯盟」成立大會，這門課正好是理論與實務結合的很好嘗試，我開始學習思考組織成立的目的、精神、如何經營以及吸引更多同好參與。

【實地參訪實踐場域 肝基會培育 NPO 搖籃】

3、臺灣大學資訊工程學系四年級廖奕鈞：大二接下「童癌童語」社團社長，因此選修非營利組織經營與管理（NPO 之戀）這門課，心想可以教我如何做好一個服務性社團。上完課之後，了解到實際經營一個 NPO 必須運用很多方法跟精神投入，包括人脈資源、資金、理念精神傳遞、如何規劃活動吸引別人注意、如何讓大家認同理念並願意追隨等，它並不像經營學校社團那麼簡單。

課程安排到基金會參訪，讓我對 NPO 的實際運作有了更深的認識，很多道理與 NPO 理念除了課堂上講授，實地參訪親眼所見會更能體會慈善、利他、感動服務的氛圍。大多數年輕人不喜歡聽大道理，不太能直接談論非營利組織，必須要有接觸契機，本身不排斥、甚至是喜歡相關社團或社會服務的人，才比較有機會接觸 NPO。參訪基金會是很好的 NPO 實踐場域，相信也是年輕人一個很好的培育 NPO 搖籃，因為肝基會有來自社會各界的專家、傑出人士及人脈資源可以諮詢，對於學生創立非營利組織或找到志同道合的夥伴對社會付出有益的目標來共同努力，相信是一個很好培育園地。

【NPO 做政府還做不到，企業還不想做的事】

4、**臺灣大學政治學系三年級顏廷綦**：課堂上印象最深的一句話，是粘曉菁老師說：「NPO 是做政府還做不到，企業還不想做的事。」因為本身就讀政治系，大部分所學都是從政府及國家角度出發，很多從民間力量角度來看事情，上完課後才對 NPO 實際工作有多一點了解，知道做 NPO 筆路藍縷很辛苦，但對於有理想熱情的學生而言，NPO 不一定是人生職涯的第二選項，它可以是選擇工作的第一志願。因為 NPO 夥伴們都為一個共同目標而努力，比較不會有利益衝突，運作過程又很溫馨、溝通和善，讓人感覺很溫暖。更重要的是，和善之外，在 NPO 工作也很有挑戰性！它是一個能讓人快速成長的環境。

年輕人可以為了理想打拼，這門課讓我有勇氣踏進 NPO 領域，儘管現階段政府與企業都還沒辦法做到的事，但不妨選擇自己有興趣的議題，像是性別認同、教育平等、多元文化…等，NPO 能激發有感及有興趣的議題，勇敢放手去做對社會有益的事。

【經營 NPO 有方法 找到志同道合夥伴做社會議題】

5、**臺灣大學生命科學系三年級郭侑鑫**：因為學長姐推薦，加上有修教育學程，對於教育產業很有興趣，修這門課是想看看還有哪些教育相關的 NPO 選擇。過去一直認為 NPO 經營很簡單，只要會募款，把議題做出來就好，但實際上完課發現，與企業相比，NPO 經營並不容易，它的經營其實是有方法的，不能以營利方式進行，必須跟社會募款、募物資，因此包括人力資源、財源、成立宗旨與理念為何…如何傳遞想法與理念都十分重要。

課堂上有許多社會傑出人士跟大家分享當初為何投入 NPO 志業，這些智者故事與成功經驗的內容非常豐富精彩，讓我深刻體會到「NPO 是生活中可以做的一件事。」對於年輕人來說，最大焦慮是不知道未來職業要選什麼，尤其現在大學多數科系對於未來職業選擇都不明確，其實世界上有各式各樣非營利組織，NPO 也是一種職業選項，年輕人取得資訊容易，只是對 NPO 不了解，所以不知道還能考慮這個選項。

臺灣最美麗的風景是「人」，NPO 也是如此，經營 NPO 最大關鍵是人，無論是員工或志工，只要你有多的餘力，想做的議題，其實都可以找到志同道合的夥伴一起去做對社會有利的事，傳遞慈善與愛心。

【系統化學習經營 NPO 方法 看見別人需要 啟動心中善苗】

6、**臺灣大學創新領域學士學位學程四年級詹凱宗**：高中選過學生會長及桃園市兒少代表，曾參加全國學生權益研究會，修課是想為自己在乎的事情再進一步學習實踐。上完課後，了解到經營 NPO 是有方法及有組織的，課堂上厲害的智者、授課老師們教導人脈經營、人力資源管理、行銷策略、財務規劃、募款技巧、溝通方式、SWOT、PDCA…等，系統化學習經營 NPO 方法，這些都是我需要的知識，尤其把老師在課堂上講過的話跟自己要做的東西做結合，兩相對比，非常實用有趣。

「錢不是目的，為了人生意義與理想打拼，更有意義。」非常木蘭創辦人、佳必琪國際股份有限公

司董事長張舒眉說，把企業經營好，可以幫助社會做更多、更好、更能幫助別人的事，這句話讓我非常感動，身處在臺大高壓競爭環境中，如何不成為自私冷漠的人，種種學習讓我有機會認識了解世界上有這麼多不同的 NPO，「在別人的需要中，看見自己的責任。」

參訪基金會讓我深刻體會到，如果當初不是宋瑞樓教授推動新生兒全面接種 B 型肝炎疫苗，讓 B 肝帶原率大幅降低，並成立肝基會宣傳肝病防治，以及募集社會愛心資源到全國各地偏鄉做免費肝病篩檢，我們這一代年輕人有可能遭受 B 肝病毒感染而死亡，這群為 NPO 理想默默付出的人，不以賺錢為目的，而是為了讓社會更美好而不斷努力。如同作家陳之藩在《謝天》一文中所說的：「得之於人者太多，出之於己者太少」，看見別人的付出與需要，想到自己也應該多做一些讓世界更美好的事。